

INKUBASI WAKAF PRODUKTIF: EVALUASI PROSES, BISNIS DAN DAMPAKNYA (STUDI PADA 8 IWP TERPILIH)

Puslitbang Bimas Agama dan Layanan
Keagamaan



PENDAHULUAN

Wakaf tidak hanya berfungsi untuk peribadatan dan ritualitas keagamaan tapi juga untuk aspek kemanusiaan dan kesejahteraan rakyat dan memberdayakan potensinya untuk kesejahteraan orang banyak semaksimal mungkin (Pulungan, 2022).

Program Inkubasi Wakaf Produktif, adalah program pemaksimalan dana sosial keagamaan Kemenag RI dengan menggandeng Badan Wakaf Indonesia (BWI), lembaga pengelola wakaf, Lembaga amil zakat, juga pemerintah lokal di beberapa propinsi di Indonesia. IWP dikerjakan sejak tahun tahun 2020 dan hingga 2023 telah eksis di 46 lokasi tersebar di Seluruh Indonesia.



LAPORAN WAKAF 2024

Jumlah Lokasi

440.512 titik



**Luas Lahan
Wakaf**

57.263 hektar



Wakaf Tanah

435.821 Lokasi



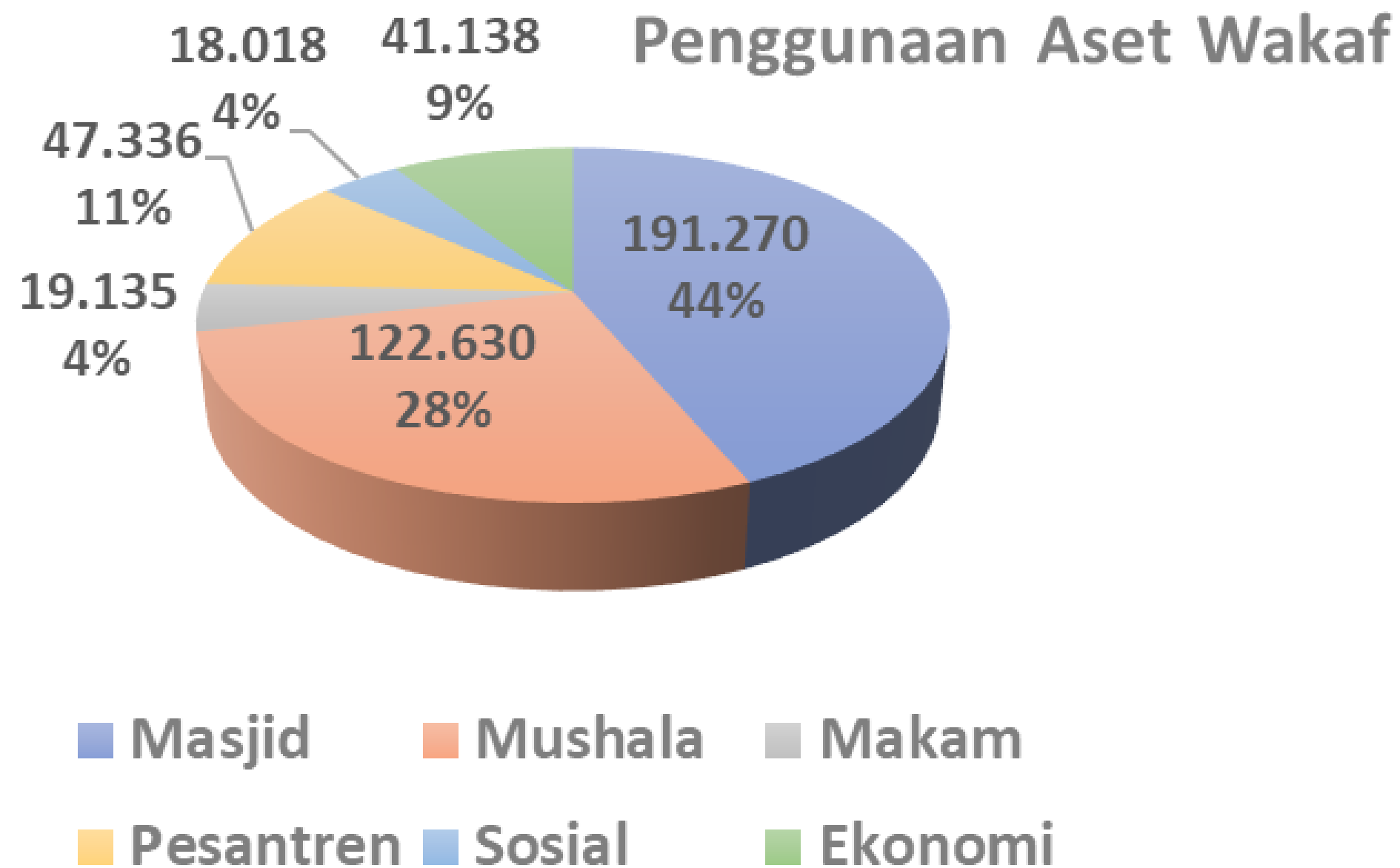
Wakaf Uang 2024

Rp 2,4 Triliun



PEMANFAAT ASET WAKAF DI INDONESIA

Sumber: Outlook Kemenag 2024



TUJUAN PENELITIAN



01

Menganalisis secara mendalam proses rekrutmen peserta program IWP

02

Menganalisis secara mendalam proses Penyaluran Inkubasi Wakaf Produktif

03

Menganalisis secara mendalam dampak program IWP bagi Kesejahteraan Penerima Manfaat

METODOLOGI PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan pendekatan Kualitatif dengan analisis Deskriptif menggunakan data primer yang diambil langsung ke Lokasi Penelitian di Jogjakarta, Banten, Jawa Barat, Papua, Bali, Jawa Timur, Kalimantan Barat, Sulawesi Selatan

METODE

Motode penelitan: Kuantitatif
Data: Wawancara, Pengamatan, Dokumentasi
Analisis: Deskriptif Kualitatif

INFORMAN

Informan Penelitian: Nadzir Wakaf, Penerima Manfaat,
Pendamping Program IWP
Waktu Wawancara: Juni-Juli 2024
Sample Nadzir IWP: 8 Lembaga di Jawa, Sulawesi,
Papua, Kalimantan, Bali

TEMUAN DAN DISKUSI PENELITIAN

Objek Penelitian



Lanjut →



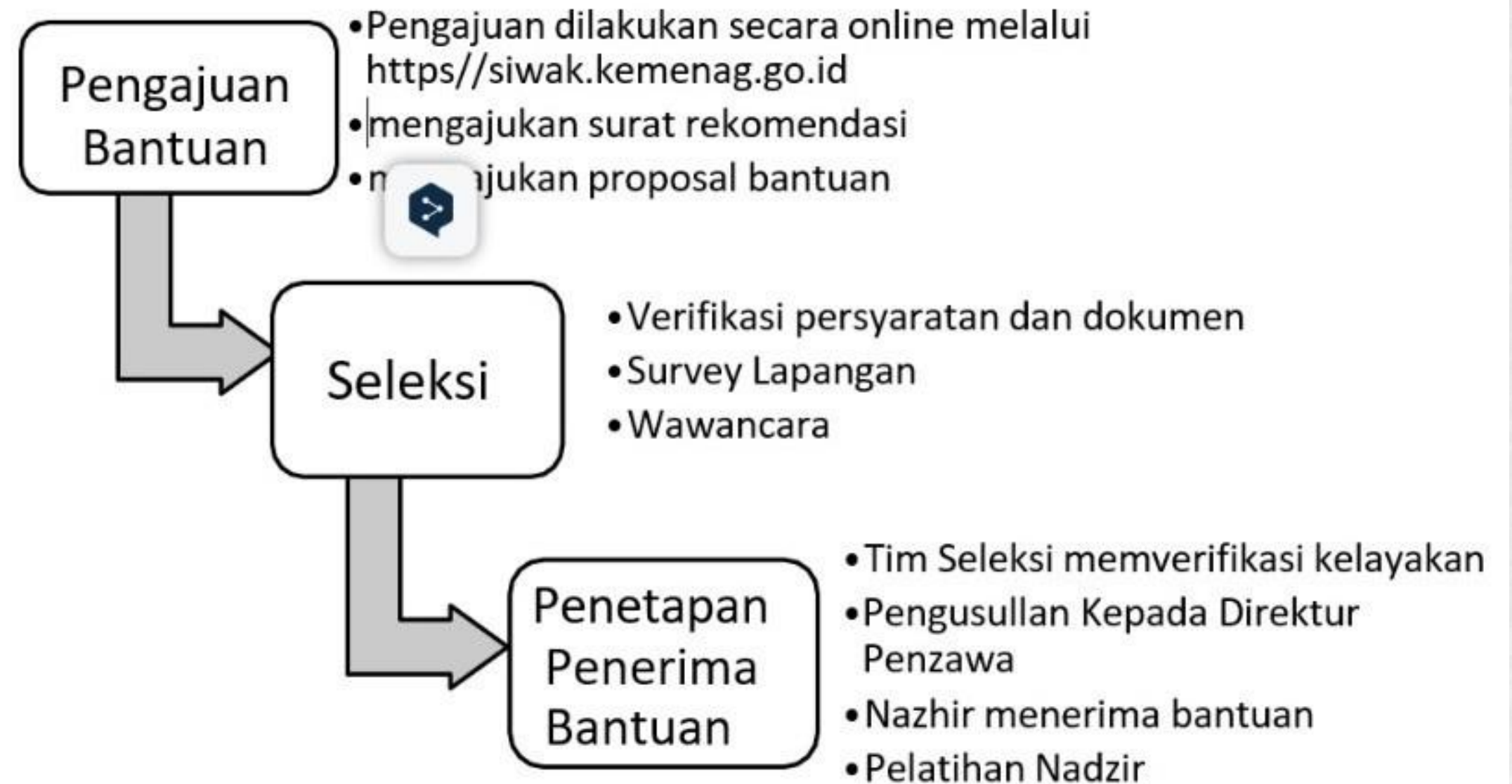
TEMUAN DAN PEMBAHASAN

OBJEK PENELITIAN

Wakaf



PROSES SELEKSI IWP



Prosedur Seleksi dirangkum dari Petunjuk Teknis IWP

TEMUAN PROSES SELEKSI PENERIMA IWP



Diseminasi Informasi dan Proses
Seleksi Penerima Program

Proses Verifikasi Faktual:
(Observasi lapangan Objek
Wakaf); Wawancara Mendalam
Kesiapan Penerima Program

Penetapan Penerima Program
oleh Direktorat Pendayagunaan
Zakat dan Wakaf

Hasil temuan: seluruh seleksi di setiap titik menjalankan prosedur sesuai dengan juknis yg dikeluarkan Kemenag. Penerima mengikuti semua tahapan dengan benar. Proses berjalan baik Sesuai Prosedur

PELAKSANAAN PROGRAM WAKAF



PROGRAM BERJALAN NAMUN MENGHADAPI KENDALA

Bidang Usaha	Bentuk Usaha	Nadzhir Wakaf	Penggunaan Anggaran	Perkembangan/ Kendala Usaha
Pertanian	1. Pertanian Pepaya	Yayasan Nurul Islam Bali	Pembelian Bibit, Membayar Gaji	1. Usaha berjalan, keutungan sudah diterima, 2. Harga Jual Panen tidak stabil 3. Harga jual tidak stabil
	2. Kebun Jagung dan Cabai	Pondok Pesantren Al Muhajirin Kuburaya Kalbar	Pembelian bibit, pupuk, upah buruh tanam	1. Usaha telah menghasilkan panen perdana 2. Pemasaran belum efektif 3. Dukungan pemerintah masih kurang 4. Harga jual anjlok

pogram wakaf di semua lokasi survery telah berjalan, namun hasil bisnis belum memenuhi harapan mereka



Feasibilitas bisnis dilakukan namun tidak dibuat oleh profesional atau di audit oleh tim profesional



Kendala bisnis belum bisa ditangani oleh pendamping (pendamping kurang memberi solusi



Tidak ada standard laporan baik keuangan maupun perkembangan pengelolaan wakaf



**SEJUMLAH PERSOALAN
DITEMUKAN DALAM BISNIS
INKUBASI WAKAF**

pengelola wakaf masih merasa
memerlukan pelatihan rutin, karena
pelatihan yg dilakukan sangat
kurang



bsinis wakaf berjalan namun
hasil keuntungan masih sangat
terbatas

**LAPORAN BISNIS WAKAF
BELUM SEMUA NADZIR MAMPU
MEMBUATNYA**



PELAKSANAAN PROGRAM WAKAF

Bidang Usaha	Bentuk Usaha	Nadzhir Wakaf	Penggunaan Anggaran	Perkembangan/ Kendala Usaha
Perdagangan	Toko Kitab/Buku	Pondok Pesantren Al-Mubtadi-ien Bahrul Ulum Jombang Jawa Timur	Pembelian Kitab, renovasi toko dan pengadaan perlengkapan toko	1. Toko dapat melayani santri membeli buku murah, cepat dan dekat 2. Pemasaran Belum Stabil
Perdagangan	2. Pom bensin/ SPPBU mini	Yayasan Darul Muttaqien Medari, Sleman	Pembelian alat pompa bensin	1. Penjualan sudah mencapai 7.500 liter 2. Penjualan masih belum memenuhi biaya oprasional listrik dan SDM 3. Harapannya menjual 500 liter per hari

PELAKSANAAN INKUBASI WAKAF

Pernakan	1. Pembiayaan Kambing	Pondok Pesantren Darul Falah DDI Papua	Pembuatan kandang, bibit kambing dan biaya upah perawat ternak	1. Kambing telah melahirkan beberapa anakan 2. Permintaan tinggi 3. Keuntungan memadai dari hasil menu masak aqiqah 4. Sudah terjadi penjualan untuk aqiqah 5. Perawat ternak kurang amanah/akuntabel
	2. Pernakan/ Pembiayaan Kambing dan domba	Pondok Pesantren Al Hikmah Cimiung Melati Ciruas	Pembelian Hewan Kambing dan Pakan ternaknya	1. Sudah melayani Restaurant dan RPH secara rutin 2. Menggaji pekerja/buruh ternak 3. Sudah mendapatkan keuntungan 4. Saving 20%, 50 % mustahik, 10% nadzir, 20% untuk perawatan



HASIL PELAKSANAAN INKUBASI WAKAF

Industri Kecil	1. Pabrik Roti dan Café	Pondok Pesantren An-Nuriyah	Pembelian peralatan kerja, pembelian bahan baku dan pengembangan pemasaran melalui café	1. Bisnis berjalan baik dan menguntungkan 2. Membantu keuangan pondok
Jasa	1. Usaha Penyewaan/ Kontrak Kios	Masjid Al Amin Bandengan Kec Mundu Kabupaten Cirebon.	Pembangunan Kios berukuran 4x6 m2	1. Telah laku disewakan untuk toko sembako dan empal gentong 2. Pendapatan sewa sudah dimanfaatkan untuk renovasi



TEMUAN MANFAAT WAKAF



Nadzir Wakaf	Penerima Manfaat	Bentuk Manfaat yang Diterima	Dampak Wakaf
Pondok Pesantren Darul Falah DDI Papua	Santri Penghafal Quran	Tambahan nutrisi dari penyaluran masakan kambing aqiqah	Hasil penyaluran manfaat wakaf menambah semangat santri penghafal dalam belajar karena tercukupi nutrisi
Yayasan Nurul Islam Palakan Bali	Masyarakat Sekitar Yayasan	Khitanan massal, bantuan untuk kelompok/jamaah Al-Muslimun, rukun kipayah Margo Utomo, guru ngaji, acara MTQ kecamatan, dan remaja masjid.	Peningkatan spiritual dan penghayatan keagamaan masyarakat sekitar Yayasan

MANFAAT DAN DAMPAK WAKAF



Nadzir Wakaf	Penerima Manfaat	Bentuk Manfaat yang Diterima	Dampak Wakaf
Yayasan Darul Muttaqien Medari, Sleman	Masyarakat Sekitar Yayasan	Pembayaran transportustadz, pengeluaran biaya konsumsi	Peningkatan spiritual dan semangat beragama masyarakat
Pondok Pesantren An-Nuriyah Jeneponto Sulawesi Selatan	Masyarakat Sekitar	Rekrutmen tenaga kerja untuk bekerja di Pabrik Roti dan Kafe	Peningkatan kesejahteraan dan penambahan income keluarga pra-sejahtera
Pondok Pesantren Al Muhajirin Kuburaya Kalimantan Barat	Masyarakat Sekitar dan Asatidz Pondok Pesantren	Menggaji guru, memberdayakan warga sekitar saat mengolah tanah, memupuk, hingga memanen hasil pertanian	Pengurangan angka Pengangguran di sekitar pondok

Manfaat Wakaf telah dirasakan dan juga menimbulkan dampak bagi masyarakat

MANFAAT DAN DAMPAK WAKAF



Nadzir Wakaf	Penerima Manfaat	Bentuk Manfaat yang Diterima	Dampak Wakaf
Pondok Pesantren Al-Mubtadi-ien Bahrul Ulum Jombang Jawa Timur	Santri	Kemudahan mendapatkan kitab murah	Pendorong semangat menuntut ilmu bagi santri pondok
Masjid Al Amin Desa Bandengan Kabupaten Cirebon	Jamaah Masjid	Renovasi Masjid, Selain itu uang gaji marbot, santunan fakir miskin, jamaah yang terkena musibah, honor guru ngaji, pengajian remaja, ibu-ibu, marawis	Memberikan kenyamanan shalat, mendorong spiritualitas dan pengetahuan agama masyarakat, mengurangi kesenjangan.
Yayasan Dompot Dhufa (DD FARM) Serang	Masyrakat fakir miskin	Pembagian kurban untuk warga sekitar, pemberian sembako untuk 25 sd 40 paket untuk warga, Layanan kesehatan bagi masyarakat, membka program "Rumah Momong"	Meningkatkan kesehatan, kebersamaan dan spiritual masyarakat

HASIL TEMUAN MANFAAT DAN DAMPAK WAKAF



- 01** Nadzir Wakaf telah menyalurkan Manfaat Wakaf
- 02** Kontribusi penyaluran Manfaat wakaf masih terbilang kecil
- 03** Dampak Penyaluran Manfaat wakaf: ekonomi, sosial, spiritual dan pendidikan

KESIMPULAN

Berdasarkan pada Hasil penelitian pada 8 lokasi IWP terpilih, ditemukan bahwa proses seleksi penerimaan Nadzir berjalan baik sesuai dengan prosedur yang ditetapkan. Pelaksanaan Inkubasi berjalan baik, namun memiliki sejumlah persoalan: feasibilitas bisnis IWP masih belum profen, pendamping belum berperan optimal, administrasi dan pencatatan perkembangan wakaf belum berjalan dengan baik, Skills, dan pengetahuan nadzir pada pengelolaan bisnis masih kurang, Kemitraan strategis belum berjalan baik.



REKOMENDASI



Berdasarkan Kesimpulan Temuan Penelitian ini
Merekomendasikan:

01

Feasibilitas Bisnis harus mendapat perhatian tinggi dalam penyaluran dana IWP

02

Perlu Peningkatan Kapasistas pada Peran Pendamping Program

03

Perlu menyediakan standard pelaporan reguler program (baik keuangan maupun progress capaian IWP lainnya)

REKOMENDASI



Berdasarkan Kesimpulan Temuan Penelitian ini
Merekomendasikan:

04

Diperlukan Platform Digital guna keperluan monitoring seluruh Lokasi IWP

05

Kemitraan Strategis dengan Stakeholders perlu ditingkatkan

03

Program Capacity Building bagi para Nadzir berupa keterampilan pengelolaan bisnis dan pelaporannya perlu ditingkatkan